

## Unternehmensberatung

„Guter Rat muss nicht teuer sein“

Die Umwelt verändert sich laufend. Dies wirkt sich auch auf die Unternehmen aus. Als Berater stehen wir Ihnen bei diesen Veränderungen zur Seite und unterstützen Sie bei schwierigen Entscheidungen und Herausforderungen.

### Unternehmensgründung

Mit der Gründung eines Unternehmens legen Sie den Grundstein für ihr unternehmerisches Handeln. Die richtige Wahl der Unternehmensform ist nur ein Punkt, den Sie bestimmen müssen. Doch es gehört noch weit mehr dazu.

Wir zeigen Ihnen auf, auf was Sie achten sollten, welche Hindernisse auf Sie zukommen und wie Sie diese Bewenden.

### Nachfolgeplanung und –Regelung

Bei der Nachfolgeplanung geht es darum, dass der Unternehmer sein geschaffenes Werk in die Hände eines würdigen Nachfolgers übergibt. Überaus entscheidend ist, dass die Nachfolgeplanung nicht bis zum letzten Moment herausgezögert wird. Auch wenn dies in gewissen Situationen sehr schwer fällt, ist es im Interesse des Unternehmens, der Mitarbeitenden und der Familie.

Wir helfen Ihnen bei der Suche nach einem Nachfolger, falls Ihre direkten Nachkommen kein Interesse oder keine Möglichkeit an der Übernahme sehen. Zudem unterstützen wir Sie bei der Planung der Nachfolgeregelung bis hin zur Übergabe an den Nachfolger oder den Verkauf des Unternehmens.

### Umstrukturierung

Eine Umstrukturierung findet meist statt, um die aktuellen Geschäftsprozesse und betrieblichen Strukturen neu zu gestalten. Dabei geht es meist um Outsourcing Entscheidungen von Geschäftsprozessen (meist unterstützende Prozesse), Neugestaltung interner Prozesse oder Neuausrichtung des Geschäftsmodelles.

Wir prüfen gemeinsam mit Ihnen die Möglichkeiten, das Optimum aus Ihren Geschäftsprozessen herauszuholen und begleiten Sie bei der Umsetzung.

### Merger & Akquisition

Es gibt viele Gründe, sich für eine Fusion mit oder Übernahme von einer anderen Unternehmung zu entscheiden. Sei es um Synergien zu bilden, Marktmacht und Wettbewerb zu verstärken, weitere Produkte ins Sortiment aufzunehmen (Diversifizierung) oder rein um zu wachsen (falls organisch nicht mehr möglich).

Wir analysieren für Sie ihre gewünschte Fusion oder „durchleuchten“ für Sie das zu übernehmende Unternehmen (Due-Diligence-Prüfung).

### Unternehmensbewertung

Die Unternehmensbewertung ist im Vergleich zur Bewertung von einzelnen Aktiven, Projekten und Beteiligungen die umfassendste der möglichen Wertanalysen. Sie dient einerseits dazu, für beispielsweise einen möglichen Verkauf, Fusion, Börsengang, usw. den effektiven Wert zu analysieren und andererseits zur Prüfung der Kreditwürdigkeit durch Kreditgeber (Banken, Beteiligungsgesellschaften).

Wir führen für Sie die Unternehmensbewertung nach national wie auch international anerkannten Methoden durch (DCF, EVA, Mittelwert, Ertragswert) in Ihren Unternehmen durch.

### **Internes Kontroll System (IKS)**

Das IKS ist für Unternehmen, welche von volkswirtschaftlicher Bedeutung sind (Bilanzsumme von CHF 10 Mio. Umsatz von CHF 20 Mio. und 50 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt) gesetzlich vorgeschrieben. Ein auf Dauer wirksames und zuverlässiges Internes Kontrollsystem ist für das Unternehmen von wesentlicher Bedeutung. Ein Gutes IKS kann dazu beitragen, die Höhe des benötigten Risikokapitals zu reduzieren um damit einen wirtschaftlichen Vorteil zu erzielen.

Wir erarbeiten mit Ihnen ein IKS, welches auf KMU zugeschnitten ist. Wir versuchen dabei Ihren Aufwand sowohl bei der Erstellung als auch beim Umsetzen so gering wie möglich zu halten.

### **Verhandlung mit Banken**

Banken sind in der Schweiz immer noch die grössten Kapitalgeber der KMU. Über 87.4%<sup>1</sup> aller Kredite wurden an KMU vergeben (CHF 218.7 Mrd.). Eine Bank finanziert nicht aus Spass an der Freude ein Unternehmen. Sie will die Risiken gering und die Rentabilität hoch halten. Es ist daher von entscheidender Bedeutung, ein sauberes Kennzahlensystem zu führen, welches Rückschlüsse auf die Risiken und die zukünftige Entwicklung des Unternehmens zulässt.

Wir erstellen gemeinsam mit Ihnen die erforderlichen Unterlagen und unterstützen Sie bei Verhandlungen mit den Banken.

### **Management auf Zeit (Interim Management)**

Management auf Zeit hat den Vorteil, dass Sie bei Kündigungen von Schlüsselpersonen die Managementlücken möglichst rasch und ohne grossen Administrationsaufwand überbrücken können.

Wir bieten Ihnen die Übernahme von interim Managementfunktionen in folgenden Bereichen:

- Finanz- und Rechnungswesen
- Controlling
- Personalmanagement inkl. Salärwesen
- Verwaltungsratsmandaten
- Projektmanagement

### **Begleitung bei geordneter Liquidation**

Immer wieder kommt es vor, dass Unternehmen ihre Tätigkeit einstellen. Damit dies im geordneten Rahmen abläuft und nach der Liquidation keine unerwarteten Überraschungen auftreten, begleiten wir Sie während diesem doch sehr emotionalen Teil des Unternehmertums.

Weitere eng verwandte Themen finden Sie unter der Rubrik Treuhand.

Gerne beraten wir Sie bei einem persönlichen Gespräch.

---

<sup>1</sup> Quelle: SNB, 2006